

CONSORCIO DE GOBIERNOS AUTÓNOMOS PROVINCIALES DEL ECUADOR

Informe **PRELIMINAR** de Rendición de Cuentas  
2025

Comisión Ejecutiva  
Junio 2025 – Junio 2027

Clemente Bravo Riofrío  
Prefecto de El Oro  
Presidente

Roberta Zambrano Ortiz  
Prefecta de Esmeraldas  
Vicepresidenta

Manuel Caizabanda Jerez  
Prefecto de Tungurahua  
Primer vocal principal

Karla Reátegui Encarnación  
Prefecta de Zamora Chinchipe  
Segunda vocal principal

Hermel Tayupanda Cuvi  
Prefecto de Chimborazo  
Tercer vocal principal

María Fernanda Durán  
Directora Ejecutiva

Quito, 03 de abril de 2026

## Índice

Presentación .....	ii
1. Contexto general .....	1
2. Gestión estratégica.....	2
2.1 Orientación estratégica.....	2
2.2 Estructura operativa y coordinación institucional.....	3
2.3 Desafíos enfrentados y capacidad de respuesta.....	4
2.4 Principales hitos de gestión estratégica en el 2025 .....	5
3. Gestión institucional.....	9
4. Reflexiones finales.....	11

Informe Preliminar 2025

## Presentación

El Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador (CONGOPE) constituye el espacio de articulación y representación de las 23 prefecturas del país, desempeñando un rol estratégico en el fortalecimiento de la autonomía, la descentralización y el desarrollo territorial sostenible. Desde su creación, la institución ha consolidado su accionar como un referente técnico y político, orientado a brindar asistencia especializada, generar capacidades institucionales y promover la coordinación efectiva entre los distintos niveles de gobierno.

Durante el año 2025, la gestión del CONGOPE se desarrolló en un contexto nacional caracterizado por importantes desafíos en los ámbitos económico, social y territorial, lo cual demandó una actuación institucional más dinámica, estratégica y orientada a resultados. En este marco, la institución fortaleció su rol como ente articulador, promoviendo el trabajo conjunto entre el nivel nacional, los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales (GADP) y diversos actores estratégicos, tanto a nivel nacional como internacional.

Uno de los principales énfasis de la gestión institucional en este periodo fue la consolidación de la asistencia técnica como eje estratégico, mediante el acompañamiento directo a los GAD Provinciales en temas clave como planificación territorial, gestión de proyectos, fortalecimiento institucional y análisis normativo. Este enfoque permitió responder de manera efectiva a las necesidades específicas de los territorios, reconociendo la diversidad de modelos de gestión existentes en cada provincia.

Asimismo, el CONGOPE impulsó el desarrollo de instrumentos técnicos, metodológicos y de seguimiento, orientados a mejorar la toma de decisiones y garantizar una gestión basada en evidencia. De manera complementaria, se fortalecieron los espacios de articulación interinstitucional y la incidencia en políticas públicas, posicionando al gremio como un actor clave en la construcción de soluciones territoriales sostenibles.

El presente informe recoge los principales resultados, logros y desafíos de la gestión institucional correspondiente al año 2025, evidenciando el cumplimiento de las acciones planificadas y el impacto generado a través de 60 actividades relevantes que reflejan una gestión enfocada en el fortalecimiento de los GAD Provinciales. Con ello, el CONGOPE reafirma su compromiso con la transparencia, la rendición de cuentas y la mejora continua, como pilares fundamentales para contribuir al desarrollo equilibrado de los territorios y al bienestar de la ciudadanía.

# CONSORCIO DE GOBIERNOS AUTÓNOMOS PROVINCIALES DEL ECUADOR

## INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Año fiscal 2025

### 1. Contexto general

La elaboración, deliberación y presentación del Informe de Rendición de Cuentas del Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador (CONGOPE), correspondiente al ejercicio fiscal 2025, se desarrolla en un contexto institucional y normativo renovado, marcado por la entrada en vigor del nuevo Reglamento de Rendición de Cuentas emitido por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS), mediante Resolución No. CPCCS-PLC-SG-004-O-2026-0030 de 28 de enero de 2026. Este instrumento normativo fortalece la calidad metodológica, la coherencia jurídica y los mecanismos de participación ciudadana, estableciendo lineamientos más rigurosos para garantizar procesos transparentes, deliberativos y orientados al control social efectivo.

En el ámbito institucional, el CONGOPE atravesó un proceso de transición democrática durante el año 2025. El 3 de junio de 2025 se llevó a cabo la elección de nuevas autoridades para el período 2025–2027, resultando electo como presidente del Consorcio el Prefecto de El Oro, Ing. Clemente Bravo Riofrío, y como vicepresidenta la Prefecta de Esmeraldas, Ab. Roberta Zambrano Ortiz, junto a los vocales principales que integran la Comisión Ejecutiva. En este marco, las actuales autoridades asumen la responsabilidad de rendir cuentas sobre la gestión desarrollada durante el período fiscal 2025, en continuidad con los procesos institucionales previamente ejecutados.

A nivel nacional, el Ecuador enfrentó durante 2025 un escenario complejo caracterizado por desafíos persistentes en materia económica, social y de seguridad. La desaceleración económica, las restricciones fiscales y la necesidad de fortalecer la inversión pública territorial generaron presiones significativas sobre los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales (GADP), incidiendo en su capacidad de ejecución y respuesta a las demandas ciudadanas. Paralelamente, la situación de seguridad y conflictividad social continuó demandando una mayor articulación interinstitucional, en la que los gobiernos provinciales han asumido un rol complementario en la gestión territorial.

En el ámbito político, si bien el país ha transitado hacia una mayor estabilidad institucional respecto a periodos anteriores, persisten retos en la coordinación entre niveles de gobierno, particularmente en la implementación de políticas

públicas y en la gestión de competencias concurrentes. En este contexto, el CONGOPE ha fortalecido su rol como instancia de articulación, promoviendo espacios de diálogo técnico y político que permitan canalizar las necesidades de los territorios hacia el nivel central.

Bajo este escenario, la gestión del CONGOPE durante 2025 se orientó a consolidar la asistencia técnica como eje estratégico, fortalecer las capacidades institucionales de los GAD Provinciales y promover una gestión basada en resultados, alineada con los principios de transparencia, participación ciudadana y control social establecidos en la normativa vigente. El presente informe da cuenta de estos esfuerzos, evidenciando los avances alcanzados y los desafíos que aún persisten en el fortalecimiento de la gestión territorial en el Ecuador.

## **2. Gestión estratégica**

### **2.1 Orientación estratégica**

Durante el año 2025, el CONGOPE consolidó su orientación estratégica sobre la base de un enfoque institucional centrado en resultados, fortalecimiento territorial y articulación intergubernamental, en coherencia con los lineamientos del Plan Estratégico Institucional y el nuevo marco normativo de rendición de cuentas. Esta orientación respondió a la necesidad de adaptar la gestión del gremio a un contexto nacional dinámico, caracterizado por restricciones fiscales, demandas territoriales crecientes y la necesidad de fortalecer la gobernanza multinivel.

En este marco, se mantuvieron y fortalecieron las líneas estratégicas institucionales, priorizando su operativización a través de acciones concretas y medibles. Las líneas estratégicas que guiaron la gestión fueron:

Fortalecer la descentralización y autonomía de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales, mediante la generación de criterios técnicos, acompañamiento normativo y posicionamiento del gremio en espacios de decisión nacional.

Impulsar el rol de los gobiernos intermedios en la gestión territorial, promoviendo su articulación con el nivel central y otros niveles de gobierno, así como su participación activa en la construcción de políticas públicas.

Fortalecer las capacidades técnicas de los GAD Provinciales, a través de asistencia técnica especializada, desarrollo de instrumentos metodológicos y acompañamiento en planificación, gestión de proyectos e implementación de políticas territoriales.

Durante el período 2025, estas líneas estratégicas se tradujeron en la ejecución de 60 actividades relevantes, reflejando un alto nivel de alineación entre la planificación institucional y la gestión operativa. Asimismo, se consolidó la asistencia técnica como eje estratégico transversal, posicionándola como un mecanismo efectivo para generar impacto directo en los territorios.

Esta orientación estratégica permitió al CONGOPE fortalecer su rol como referente técnico y articulador nacional, promoviendo una gestión coherente, integrada y enfocada en el cumplimiento de objetivos institucionales y territoriales.

## **2.2 Estructura operativa y coordinación institucional**

Para garantizar la implementación efectiva de la orientación estratégica definida, el CONGOPE consolidó durante el año 2025 un modelo de gestión operativa basado en la articulación interna, la coordinación institucional y el seguimiento permanente de resultados.

Uno de los principales pilares de esta estructura fue el fortalecimiento de la coordinación entre las distintas direcciones técnicas, promoviendo un enfoque de trabajo transversal que permitió integrar esfuerzos, optimizar recursos y evitar la duplicidad de acciones. Este modelo facilitó la ejecución de actividades alineadas a objetivos comunes, mejorando la eficiencia institucional y la capacidad de respuesta frente a las necesidades de los GAD Provinciales.

Asimismo, se fortalecieron los espacios de coordinación interinstitucional, tanto a nivel nacional como territorial, posicionando al CONGOPE como un actor articulador entre los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales y las entidades del Gobierno Central. Esta articulación fue clave para facilitar la implementación de iniciativas conjuntas, el acceso a asistencia técnica y la generación de propuestas en el marco de políticas públicas.

En el ámbito territorial, se promovió una relación directa y permanente con las prefecturas, priorizando un enfoque diferenciado que reconoce las particularidades de cada provincia. Esto permitió que las acciones institucionales respondan de manera efectiva a las necesidades específicas de los territorios, fortaleciendo la pertinencia y el impacto de la gestión.

Adicionalmente, en concordancia con el nuevo Reglamento de Rendición de Cuentas, se incorporaron criterios de mayor rigurosidad en el registro, seguimiento y sistematización de la información institucional, fortaleciendo la transparencia, la calidad de la gestión y los mecanismos de control social.

Este modelo operativo permitió consolidar una gestión institucional más ágil, articulada y orientada a resultados, asegurando que las acciones del CONGOPE

contribuyan de manera efectiva al fortalecimiento de los gobiernos provinciales y al desarrollo territorial del país.

### **2.3 Desafíos enfrentados y capacidad de respuesta**

Durante el año fiscal 2025, el CONGOPE desarrolló su gestión en un contexto nacional caracterizado por importantes restricciones fiscales, demandas crecientes en los territorios y la necesidad de fortalecer la articulación entre niveles de gobierno. Estos factores configuraron un escenario complejo que exigió respuestas institucionales ágiles, técnicas y estratégicas.

Uno de los principales desafíos estuvo relacionado con la persistencia de limitaciones en la asignación y transferencia oportuna de recursos hacia los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales (GADP), lo que impactó directamente en su capacidad de ejecución de proyectos de inversión y en la sostenibilidad de su gestión institucional. Frente a esta situación, el CONGOPE fortaleció su rol de representación gremial, promoviendo espacios de diálogo con el Gobierno Central y generando mecanismos de articulación orientados a mejorar las condiciones de financiamiento y gestión territorial.

Adicionalmente, el contexto nacional evidenció la necesidad de fortalecer las capacidades técnicas de los GAD Provinciales, particularmente en temas relacionados con planificación territorial, gestión de proyectos, contratación pública y aplicación normativa, especialmente en el marco de las reformas al COOTAD. En respuesta, el CONGOPE consolidó la asistencia técnica como eje estratégico, desarrollando procesos de capacitación, acompañamiento técnico y generación de instrumentos metodológicos que permitieron fortalecer la gestión institucional en territorio.

En el ámbito social y de seguridad, la persistencia de problemáticas estructurales demandó una mayor articulación interinstitucional. En este sentido, el CONGOPE impulsó espacios de coordinación con el Gobierno Central y otros actores estratégicos, promoviendo la implementación de mesas técnicas y mecanismos de trabajo conjunto para fortalecer la gestión territorial en temas de seguridad y convivencia pacífica.

Por otra parte, los efectos del cambio climático y la necesidad de avanzar hacia modelos de desarrollo sostenible representaron un desafío clave para los gobiernos provinciales. Ante ello, el CONGOPE promovió iniciativas orientadas a la sostenibilidad ambiental, la resiliencia territorial y la gestión de recursos naturales, posicionando estos temas como prioritarios dentro de la agenda institucional.

En este contexto, la capacidad de respuesta del CONGOPE se caracterizó por su enfoque en la articulación, la generación de soluciones técnicas y la adaptación estratégica frente a los desafíos emergentes, consolidando su rol como ente articulador y soporte técnico de los gobiernos provinciales del país.

#### **2.4 Principales hitos de gestión estratégica en el 2025**

Durante el año fiscal 2025, el Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador (CONGOPE) consolidó una gestión estratégica orientada al fortalecimiento institucional, la articulación intergubernamental y la generación de soluciones territoriales sostenibles, en respuesta a los desafíos estructurales que enfrentan los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales (GADP).

La gestión institucional se caracterizó por la implementación de acciones concretas, alineadas a las líneas estratégicas definidas, que permitieron avanzar en la consolidación del rol del CONGOPE como ente articulador, generador de capacidades y referente técnico a nivel nacional. Este accionar se reflejó en la ejecución de **60 actividades relevantes**, orientadas a fortalecer la planificación territorial, la gestión de proyectos, la asistencia técnica especializada y la articulación interinstitucional.

A continuación, se presentan los principales hitos que marcaron la gestión estratégica institucional durante el año 2025.

##### **2.4.1 Fortalecimiento de la gobernanza territorial y articulación multinivel**

Uno de los principales hitos de la gestión 2025 fue la consolidación del CONGOPE como actor estratégico en la gobernanza territorial del Ecuador. A través de la articulación con el Gobierno Central, organismos multilaterales y actores territoriales, se promovieron espacios de diálogo técnico y político que permitieron canalizar las necesidades de las prefecturas y posicionar sus demandas en la agenda nacional.

Este proceso incluyó la participación activa en mesas técnicas interinstitucionales, el acompañamiento en la implementación de políticas públicas y la generación de propuestas orientadas a fortalecer la descentralización y autonomía de los gobiernos provinciales.

##### **2.4.2 Cumbre de Acción Territorial Sostenible 2025**

Uno de los hitos más relevantes del año fue la organización de la **Cumbre de Acción Territorial Sostenible 2025**, desarrollada en la ciudad de Quito, como un espacio de alto nivel para promover el desarrollo sostenible, la resiliencia territorial y la acción climática desde los gobiernos intermedios.

Este evento reunió a más de 1.300 participantes, incluyendo autoridades nacionales, gobiernos locales, organismos internacionales, cooperación y sector privado, consolidándose como una plataforma de diálogo y generación de alianzas estratégicas .

La cumbre permitió:

- Posicionar a los GAD Provinciales como actores clave en la agenda climática
- Promover mecanismos de financiamiento sostenible
- Generar espacios de negociación de proyectos territoriales
- Fortalecer la cooperación internacional

Asimismo, se abordaron temáticas clave como gobernanza climática, financiamiento verde y desarrollo sostenible, impulsando propuestas alineadas a compromisos globales .

#### **2.4.3 Consolidación de la asistencia técnica como eje estratégico**

Durante el año 2025, el CONGOPE consolidó la asistencia técnica como uno de los pilares fundamentales de su gestión institucional, evidenciado en la ejecución de 60 actividades relevantes orientadas al fortalecimiento de capacidades de los GAD Provinciales.

Estas acciones incluyeron:

- Acompañamiento en planificación territorial (PDOT)
- Asistencia en formulación y seguimiento de proyectos
- Apoyo en gestión financiera y presupuestaria
- Capacitación en normativa y contratación pública
- Fortalecimiento institucional

Este enfoque permitió generar impacto directo en los territorios, mejorando la capacidad técnica de los gobiernos provinciales y fortaleciendo su gestión.

#### **2.4.4 Fortalecimiento de la gestión normativa y acompañamiento en reformas**

El contexto normativo del año 2025, particularmente en relación con reformas al COOTAD y contratación pública, implicó un desafío significativo para los gobiernos provinciales.

En este marco, el CONGOPE desarrolló procesos de acompañamiento técnico, capacitación y generación de criterios normativos, orientados a facilitar la aplicación de nuevas disposiciones legales y garantizar una adecuada gestión institucional.

Este trabajo permitió reducir incertidumbres, mejorar la toma de decisiones y fortalecer la seguridad jurídica en la gestión territorial.

#### **2.4.5 Impulso a la sostenibilidad ambiental y acción climática**

En cumplimiento de los lineamientos institucionales y de las disposiciones de la Asamblea de Prefectos, el CONGOPE priorizó durante el 2025 la sostenibilidad ambiental como eje estratégico de su gestión.

Se promovieron iniciativas orientadas a:

- Fortalecer la gestión ambiental territorial
- Impulsar estrategias de adaptación al cambio climático
- Generar herramientas técnicas para los GAD Provinciales
- Promover el acceso a financiamiento climático

Este enfoque permitió posicionar a los gobiernos provinciales como actores clave en la gestión ambiental y la resiliencia territorial.

#### **2.4.6 Promoción del desarrollo productivo y reactivación económica territorial**

El CONGOPE impulsó acciones orientadas a dinamizar la economía de los territorios, fortaleciendo el rol de los GAD Provinciales en el fomento productivo.

Entre las principales acciones se destacan:

- Promoción de ferias productivas y espacios de comercialización
- Apoyo a emprendimientos locales
- Fortalecimiento de cadenas productivas
- Generación de oportunidades de acceso a mercados

Estas iniciativas contribuyeron a mejorar la competitividad territorial y a fortalecer la economía local.

#### **2.4.7 Generación de alianzas estratégicas y cooperación internacional**

Durante el año 2025, el CONGOPE fortaleció su estrategia de cooperación mediante la suscripción de alianzas con actores nacionales e internacionales, orientadas a impulsar proyectos territoriales y fortalecer capacidades institucionales.

Estas alianzas permitieron:

- Acceder a asistencia técnica especializada
- Generar oportunidades de financiamiento
- Fortalecer procesos de innovación territorial
- Ampliar el alcance de la gestión institucional

#### **2.4.8 Innovación y fortalecimiento de capacidades técnicas**

El CONGOPE promovió procesos de innovación territorial mediante:

- Capacitación a técnicos provinciales
- Desarrollo de herramientas metodológicas
- Implementación de enfoques innovadores en gestión pública

Esto permitió mejorar la calidad de la gestión institucional y fortalecer la capacidad de respuesta de los GAD Provinciales.

#### **2.4.9 Fortalecimiento de la planificación y seguimiento institucional**

Se desarrollaron instrumentos y metodologías orientadas a mejorar el seguimiento de la planificación institucional, permitiendo:

- Monitorear el avance de proyectos
- Evaluar resultados
- Tomar decisiones basadas en evidencia

Esto fortaleció la gestión institucional y la eficiencia en el uso de recursos.

#### **2.4.10 Posicionamiento del CONGOPE como referente técnico nacional**

Finalmente, durante el año 2025, el CONGOPE consolidó su posicionamiento como referente técnico en temas de descentralización, planificación territorial y fortalecimiento institucional.

A través de su gestión, la institución logró:

- Fortalecer su rol como gremio
- Generar incidencia en políticas públicas
- Consolidar su liderazgo a nivel nacional

### **3. Gestión institucional**

La gestión institucional del Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador (CONGOPE), durante el ejercicio fiscal 2025, se consolidó como un eje fundamental para garantizar la operatividad eficiente de la institución, el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y el fortalecimiento de su rol como articulador del desarrollo territorial.

En un contexto nacional que ha impulsado el fortalecimiento de la planificación, la transparencia y la eficiencia en la gestión pública, el CONGOPE alineó su accionar institucional a los principios establecidos en la normativa vigente, particularmente en el marco del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPLAFIP), el COOTAD y las disposiciones del Gobierno Central orientadas a mejorar la calidad del gasto público y la gestión por resultados.

En este sentido, la gestión institucional se caracterizó por la implementación de estrategias orientadas a optimizar los procesos internos, fortalecer la planificación financiera y mejorar la ejecución presupuestaria, promoviendo una administración responsable, eficiente y transparente de los recursos públicos.

Desde el punto de vista financiero, el CONGOPE evidenció avances importantes en la planificación y compromiso de recursos. El presupuesto institucional codificado para el ejercicio 2025 ascendió a aproximadamente USD 7,32 millones, registrando un nivel de compromiso del 71%, lo que refleja una adecuada capacidad institucional para programar y priorizar el uso de los recursos disponibles. Asimismo, la ejecución devengada alcanzó el 54,9% y el nivel de pagos el 54,1%, evidenciando una gestión financiera consistente con los procesos administrativos y operativos de la institución.

En el ámbito de ingresos, se alcanzó un nivel de ejecución del 81,37% en el reconocimiento presupuestario, reflejando una gestión efectiva en la programación y registro de recursos. Destaca además la capacidad institucional

para gestionar ingresos no previstos y optimizar la recuperación de cuentas por cobrar, lo cual contribuye a fortalecer la sostenibilidad financiera de la institución.

Un elemento clave de la gestión institucional fue la flexibilidad presupuestaria, evidenciada en la realización de 38 reformas por un monto aproximado de USD 5,42 millones, lo que permitió ajustar la planificación financiera a las necesidades operativas y estratégicas emergentes . Este proceso refleja una capacidad institucional para adaptarse a contextos dinámicos, optimizando la asignación de recursos en función de prioridades institucionales.

En términos de gasto, se evidencia un adecuado nivel de ejecución en varias unidades institucionales, destacándose áreas como Vicepresidencia, Dirección de Vialidad e Infraestructura y Dirección de Proyectos, que alcanzaron niveles cercanos al 100% de ejecución presupuestaria . Estos resultados reflejan una gestión operativa eficiente en áreas estratégicas vinculadas al desarrollo territorial.

En el ámbito administrativo, el CONGOPE fortaleció sus procesos internos mediante la actualización y control de inventarios institucionales, la gestión eficiente de bienes y la implementación de herramientas que garantizan la continuidad operativa. Estas acciones permitieron optimizar el uso de recursos y asegurar el cumplimiento de la normativa vigente en materia de administración pública.

Asimismo, se avanzó en la consolidación de la gestión documental institucional, mediante la implementación de lineamientos y herramientas orientadas a mejorar la organización, acceso y conservación de la información. Este proceso fortalece la transparencia institucional y facilita la rendición de cuentas, en concordancia con las disposiciones del CPCCS.

En el ámbito tecnológico, el CONGOPE impulsó la modernización de sus sistemas de información, destacándose la actualización de plataformas institucionales, el fortalecimiento de herramientas de gestión y la mejora de la seguridad digital. La implementación de sistemas como el módulo de presupuesto del Sistema de Gestión Provincial y la incorporación de herramientas de desarrollo colaborativo permitieron mejorar la eficiencia operativa y la toma de decisiones basada en información.

Adicionalmente, se fortaleció la infraestructura tecnológica mediante la actualización de licencias, sistemas de protección digital y herramientas de gestión de información geográfica, contribuyendo a mejorar la capacidad técnica de la institución y su soporte a los gobiernos provinciales.

La gestión institucional también se enfocó en fortalecer el talento humano, reconociendo su rol como eje fundamental para el cumplimiento de los objetivos estratégicos. A través de la optimización de procesos administrativos y la mejora de las condiciones operativas, se consolidó un equipo técnico comprometido con la gestión pública y el desarrollo territorial.

En conjunto, la gestión institucional del CONGOPE durante el año 2025 refleja una administración orientada a resultados, con avances significativos en planificación, eficiencia operativa y modernización institucional. Este enfoque ha permitido consolidar una institución más sólida, transparente y adaptable, capaz de responder a los desafíos del entorno y de contribuir de manera efectiva al fortalecimiento de los Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador.

#### **4. Reflexiones finales**

El ejercicio fiscal 2025 ha consolidado al Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador (CONGOPE) como una institución estratégica, técnica y articuladora, capaz de responder de manera eficiente a las dinámicas territoriales y a las prioridades nacionales. A lo largo del período, la gestión institucional ha estado marcada por un enfoque orientado a resultados, la optimización de recursos y el fortalecimiento de capacidades, en coherencia con los lineamientos de planificación nacional y las políticas públicas impulsadas desde el Gobierno Central.

En este contexto, el CONGOPE ha reafirmado su compromiso con el fortalecimiento de la descentralización y el desarrollo territorial, impulsando acciones concretas que han permitido mejorar la gestión de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Provinciales (GADP). La consolidación de la asistencia técnica como eje estratégico, la generación de instrumentos metodológicos y el acompañamiento permanente a las prefecturas han sido elementos clave para fortalecer la capacidad institucional en territorio y mejorar la calidad de la gestión pública.

De manera complementaria, la gestión institucional ha evidenciado avances importantes en la planificación y administración financiera, reflejando una adecuada capacidad para programar, comprometer y ejecutar recursos en función de los objetivos estratégicos definidos. Este desempeño se enmarca en una visión de responsabilidad fiscal, eficiencia operativa y transparencia, en concordancia con los principios que rigen la gestión pública en el Ecuador.

Es importante destacar que el accionar del CONGOPE se ha desarrollado en estrecha articulación con las políticas y directrices del Gobierno Central,

reconociendo la importancia de la coordinación multinivel para la implementación efectiva de iniciativas en los territorios. En este sentido, la institución ha mantenido una postura propositiva y colaborativa, contribuyendo a la construcción de soluciones integrales que fortalecen la gobernanza territorial y el desarrollo del país.

Asimismo, los avances en temas de sostenibilidad ambiental, fortalecimiento productivo, innovación y modernización institucional reflejan una gestión que no solo responde a las necesidades actuales, sino que también proyecta una visión de futuro orientada a territorios más resilientes, competitivos y sostenibles.

El CONGOPE ha logrado consolidar un modelo de gestión basado en la articulación, la eficiencia y la generación de valor público, posicionándose como un referente técnico a nivel nacional. Este proceso ha sido posible gracias al compromiso de sus autoridades, equipos técnicos y gobiernos provinciales, quienes han trabajado de manera coordinada para alcanzar objetivos comunes.

El futuro plantea nuevos desafíos que requerirán continuar fortaleciendo la planificación, la ejecución de proyectos, la innovación en la gestión pública y la articulación interinstitucional. Sin embargo, también abre oportunidades para consolidar un modelo de desarrollo territorial más equilibrado, inclusivo y sostenible.

En este marco, el CONGOPE ratifica su compromiso de seguir aportando al fortalecimiento de los gobiernos provinciales, en plena concordancia con las políticas nacionales, promoviendo una gestión pública eficiente, transparente y orientada al bienestar de la ciudadanía.

Informe Preliminar 2025